



我们在一起，就会了不起！

老板、董事长、CEO、总裁、总经理... ——有啥区别？ ——且听后面分解——

第一，老板是实控人

第二，董事长代表股东权益，是法律赋予的最大权力人

第三，CEO是打工的，在公司里面是一把手

第四，总裁、总经理是章程约定的经营管理总负责人

搞笑的是：

1. 他们可能是同一个人，头衔随便叫，甚至还可以加上合伙人、创始人等
2. 这些头衔里究竟藏着什么管理智慧？

重 助 洞
塑 力 察
财 财 事
务 务 物
观 转 规
念 型 律
! ! &
打 通 财
务 思 维

首先思考一个问题：

**作为一个中小民营企业的老板，
他应该是忙、还是闲，才是对的？**



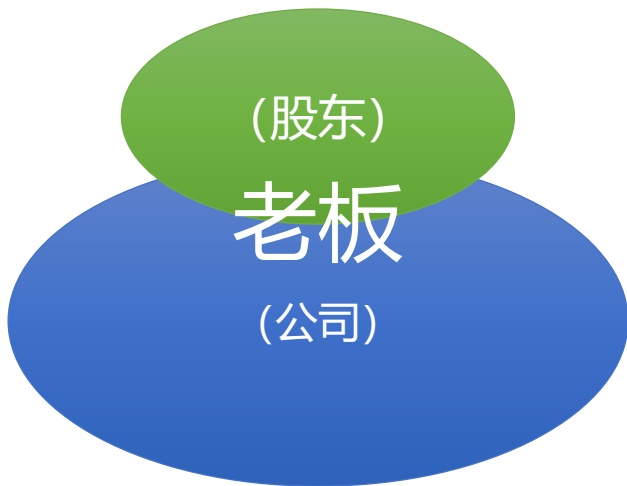
洞
察
事
物
规
律
&
打
通
财
务
思
维

助
力
企
业
财
务
转
型
！

重
塑
财
务
思
维
观
念
！

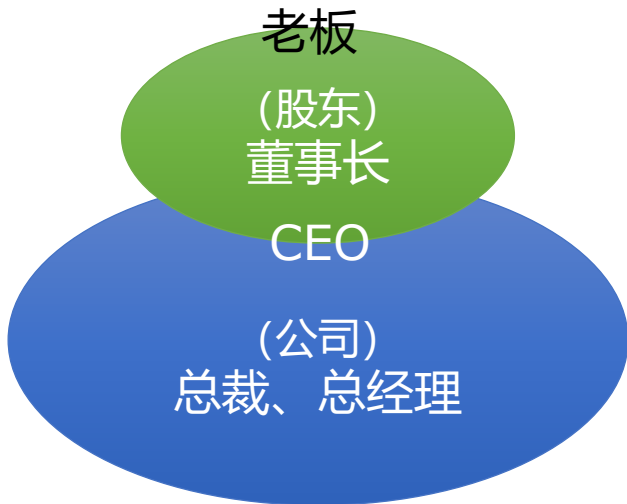
首先思考一个问题：

**作为一个中小民营企业的老板，
他应该是忙、还是闲，才是对的？**



洞
察
事
物
规
律
&
打
通
财
务
思
维
重
塑
财
务
思
维
观
念
！
！

要想正确理解这几个头衔的区别
必须理解《公司治理》
现代公司制的基石！
也是很多老板的困惑的根源！



洞
察
事
物
规
律
&
打
通
财
务
思
维

重
塑
财
务
思
维
观
念
！

助
力
企
业
财
务
转
型
！

为什么找不到好的总经理？

长时间角色混淆导致认知失调

未建立适当的治理机制



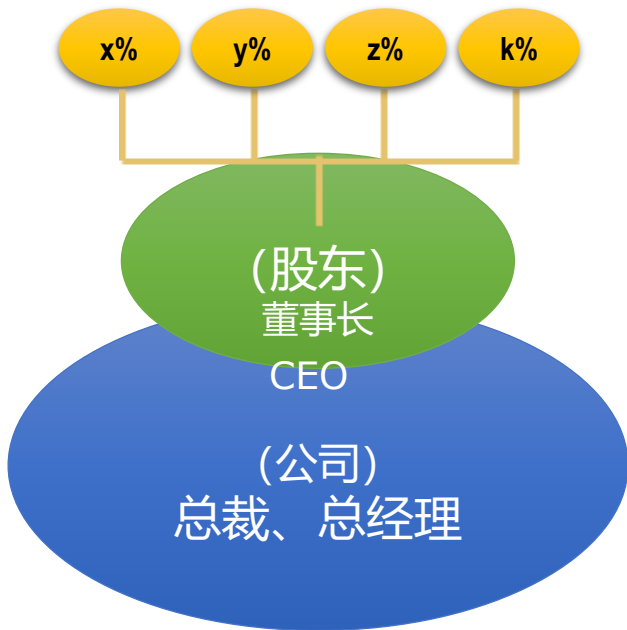
(股东)
董事长



(公司)
总经理

洞察事物规律 & 打通财务思维
助力企业财务转型！
重塑财务思维观念！

要想正确理解这几个头衔的区别
必须理解《公司顶层设计—股权架构》

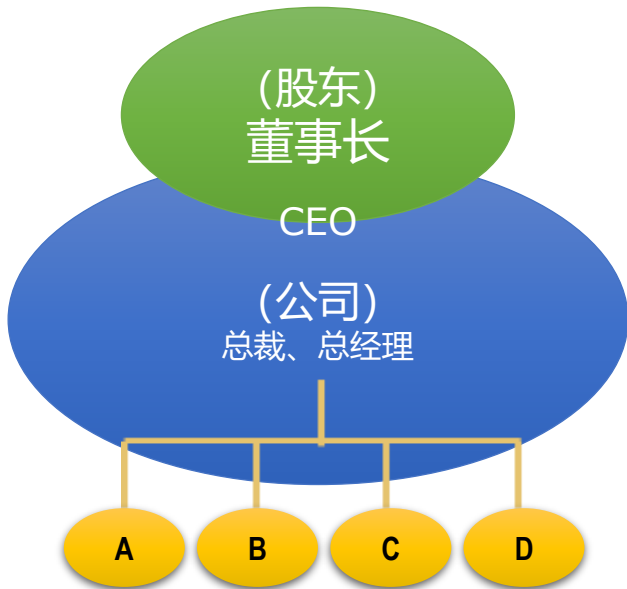


洞
察
事
物
规
律
&
打
通
财
务
思
维

重
塑
财
务
思
维
观
念
!

助
力
企
业
财
务
转
型
!

要想正确理解这几个头衔的区别
必须理解《公司顶层设计—公司架构》



洞
察
事
物
规
律
&
打
通
财
务
思
维
重
塑
财
务
思
维
观
念
！
！

总经理的烦恼

权利与自由度、主张
理念与文化融入度
权、责、利



(公司)
总经理

洞
察
事
物
规
律
&
打
通
财
务
思
维
重
塑
财
务
思
维
观
念
！
助
力
企
业
财
务
转
型
！

董事长的烦恼

既得利益纽带剪不断、理还乱
真的放手吗？（三会制度？）
干预者、评判者？主导者？



(股东)
董事长

洞
察
事
物
规
律
&
打
通
财
务
思
维
重
塑
财
务
思
维
观
念
！
助
力
企
业
财
务
转
型
！

财务总监的烦恼

我的事儿？

听谁的？

判断标准、公司政治



财务总监

洞
察
事
物
规
律
&
打
通
财
务
思
维

助
力
企
业
财
务
转
型
！

重
塑
财
务
思
维
观
念
！



让我们共创美好未来!

武学东 eleven 微信: 13901370203 视频号: eleven财务观 问答: 知识星球-eleven财务智慧