



我们在一起，就会了不起！

如何应对公司政治？

——聊聊财务人的政治素养！

公司政治：用看起来正常合理、光明正大的手段、遵循程序的方式，来进行争权夺利的博弈，这种运作方式，就是政治性的！



公司政治的特点：

1. 博弈的一方利益受损
2. 另一方达到目的
3. 正当程序、系统性，多人参与
4. 你可能被当枪使被牺牲

重 助 财
塑 力 务
财 财 视
务 务 野
思 转 &
维 型 财
! ! 务
观 念

■ 在公司政治博弈中，财务为何首当其冲？

1. 利：

1. 钱
2. 账

2. 权：

1. 内控
2. 报告

重 助 财
塑 力 务
财 财 视
务 务 野
思 转 &
维 型 财
！ ！ 务
观
念

- 测验：如果需要往子公司委派一个财务总监，你会如何安排？
 1. 在财务部里面选一个对你忠诚和平时帮助你最多的，你认为这个好机会该给他
 2. 在财务部里面选一个能力最强的，自然应该让他去
 3. 在财务部里面选一个你最不喜欢的，以便把他支开
 4. 你提议在财务部公开竞聘，按照一定程序选最合适的
 5. 觉得财务部无人能胜任，建议公开到公司外面去招聘
 6. 把这个机会给领导，让他介绍人来

重助财
塑力务
财财视
务务野
思维转
维型 &
！ ！ 财
务观
念

- 测验：财务经理人做决策的时候，你代表谁的利益？
 1. 代表老板的利益（大股东）
 2. 代表多数小股东的利益
 3. 代表公司的利益
 4. 代表员工利益
 5. 代表社会利益
 6. 谁给我发钱代表谁的利益
 7. 谁是我的直线领导代表谁的利益
 8. 代表我自己的利益

重助财
塑力务
财财视
务务野
思转 &
维型 财
! ! 务
观念

■ 如何应对公司政治？

1. 搞清楚“局”，以及“利益相关人”
2. 搞清楚自己的角色与立场
3. 你的选择、观点、立场、看法、建议，出发点是什么？
4. 你的目标是什么？

■ 生存之道：

1. 站队
2. 职业道德
3. 自保

重 助 财
塑 力 务
财 财 视
务 务 野
思 转 &
维 型 财
! ! 务
观 念



让我们共创美好未来!

武学东 eleven 微信: 13901370203 视频号: eleven财务观 问答: 知识星球-eleven财务智慧